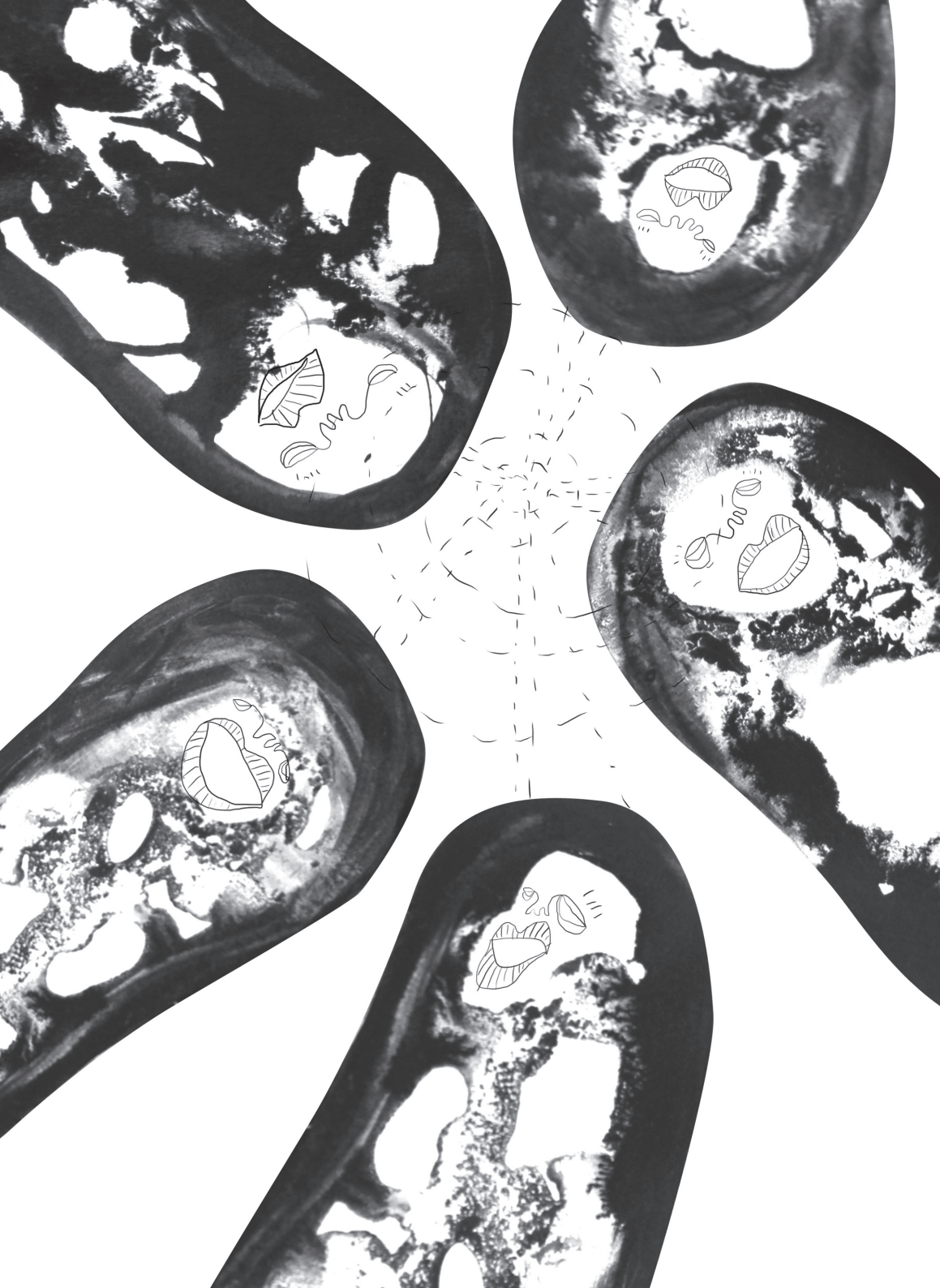


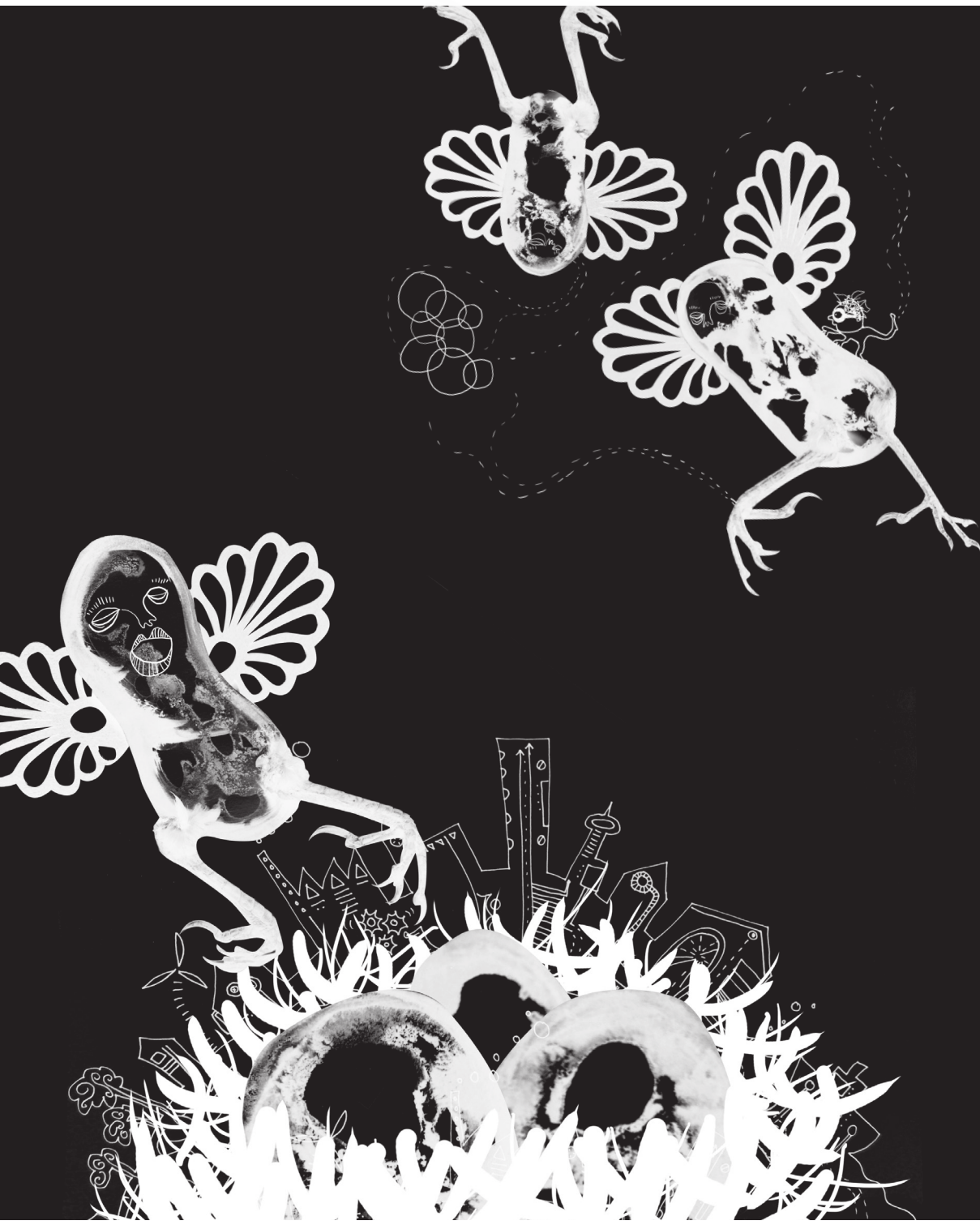


Fremtiden nu

Seminar om
fremtidsorienteret lederskab
for kommunale topledere

Public Futures





Seminar for kommunale topledere

- *der mener*, at kommunen har et medansvar for at drive den lokale udvikling, også i en tid med betydeligt pres på ressourcerne og fokus på drift
- *der ønsker* at udveksle erfaringer, debattere og få nye redskaber, indsigter og perspektiver
- *der ikke blot* vil sikre kommunens fremtid, men også udvikle fremtidens kommune

FREMTIDEN ER HER ALLEREDE
– DET ER DEN, I ARBEJDER MED AT SKABE I DET DAGLIGE.
MEN FREMTIDEN VIL OGSÅ BYDE PÅ NYE UDFORDRINGER OG MULIGHEDER.

New Public Leadership: Repræsentativitet, legitimitet og kommunens rolle i fremtidens lokalsamfund står højt på morgendagens dagsorden. Det kræver fremtidsorienteret lederskab fra politikere og topledere.

Resilienspolitik: Klimaforandringer, bæredygtighed og resiliens kræver balance mellem aktuelle omstillinger og langsigtede perspektiver.

Økonomisk tendens: Den lave økonomiske vækst har stået på så længe, at flere økonomer er begyndt at tale om sekulær stagnation, en tilstand, hvor lav vækst er den nye normal, også i de kommunale budgetter. Det kræver nytænkning og redesign.

Vi inviterer dig til seminar om fremtidsorienteret lederskab

Seminaret er henvendt til dig, der arbejder på direktør- eller chefniveau eller i planlægnings- og udviklingsafdelinger i en kommune, og som har udvikling og strategi som en del af dine opgaver.

Som leder i en kommune kan det være svært at få tid og plads til fremtiden, men det er nødvendigt. Fremtiden er blevet påtrængende nutid med bl.a. befolkningens aldring, vækstkrav, ny teknologi og global flygtningekrise, der er blevet en lokal realitet.

I skal selvfølgelig levere på kravene her og nu, men I skal også mere end det. I har ambitioner om at tage ansvar for fremtiden og om at præge udviklingen. Det er fremtidsorienteret lederskab.

Det sætter vi fokus på med dette seminarforløb. Vi inviterer dig til fremtiden – og tilbage igen. Du møder de tendenser, der former fremtiden, og vi opstiller de mulige og sandsynlige scenarier for kommunernes fremtid. Du får lejlighed til at arbejde med din kommunes visioner og strategiske mål, og mulighed for at formulere de skridt, der kan realisere dem.

Det centrale udgangspunkt for seminaret er kommunens ansvar, både på det politiske niveau, i administrationen og i samfundet. Det er et ansvar, der rækker videre end den løbende drift og opgavevaretagelse, det omfatter også evnen til at sætte dagsordenen for den nytænkning og de initiativer, der skaber fremtiden lokalt.

Seminaret ledes af fremtidsforskerne Søren Steen Olsen og Steen Svendsen fra videns- og rådgivningsvirksomheden Public Futures. De har begge mange års erfaringer med strategi- og politikudvikling i kommuner og fra det politiske landskab i Danmark og udlandet.

Seminaret vil også byde på centrale eksterne indlægsholdere og gæster, der vil videregive deres erfaringer og inspirere til debat.

FREMTIDEN ER HER ALLEREDE
– DET ER DEN, I ARBEJDER MED AT SKABE I DET DAGLIGE.
MEN FREMTIDEN VIL OGSÅ BYDE PÅ NYE UDFORDRINGER OG MULIGHEDER.

Direktør for det internationale område: Asylansøgere og flygtninge, et globalt markedsfokus i små og mellemstore virksomheder, politiske rammer, der ofte afgøres på EU- og overnationalt niveau. Er det på tide at etablere det internationale perspektiv som et kommunalt politikområde?

Social innovation: Social innovation er nye løsninger på sociale problemstillinger, ofte startet af græsrodder og/eller virksomheder, men hvordan får I de sociale innovationer til at blomstre og sprede sig?

Ny teknologi: Velfærdsteknologi, sundhedsteknologi, digitalisering, borgerdialog. Big data og idéer om singularitet. Nye brugere og brugergrænseflader. Hvor skal vi hen, og hvad er den kloge dagsorden?

Deltagerne

Du er kommunal topleder, og du arbejder med strategiske spørgsmål af betydning for mange andre i og uden for kommunen.

Du vil møde deltagere på samme niveau fra andre kommuner. Det kan være direktører, chefer eller ledere fra planlægning og udvikling. Fælles for deltagerne er ambitionen om at være på forkant med udviklingen og ønsket om at styrke det fremtidsorienterede lederskab.

Seminaret afholdes for en snæver kreds på maksimalt 20 deltagere fra 10-15 kommuner.

Som deltager i seminarrækken

Får du:

- Et individuelt formøde, der sætter scenen og identificerer de afgørende dagsordener for dig og din kommune
- Et fælles døgnseminar, der kommer rundt om fremtidens dagsordener og forståelsen af fremtidens kommune, og giver dig redskaber til at arbejde med din kommunes visioner og strategiske mål
- Et fælles halvdagsseminar med fokus på videreudvikling og anvendelse af de strategiske perspektiver og redskaber.

Det giver dig:

- Indsigt i kommunernes afgørende dagsordener i de kommende år
- Nye forståelser af kommunens fremtidige mulighedsrum og nutidige handlerum
- Inspiration fra kommuner i ind- og udland
- Redskaber til fremtidsorienteret strategiudvikling
- Et udvidet fagligt netværk blandt fremtidsorienterede kommunale topledere.

Samlet set får du et stærkere beslutningsgrundlag og fagligt samt fremtidsorienteret fundament i dit lederskab og arbejdet med strategiudvikling.

Tilgange og metoder

Fremtiden nu

De bærende tilgange i seminarforløbet er følgende:

- *Det kommunale ansvar.* Som kommunal leder har du et ansvar for at håndtere omverdenens krav og fremtidens udfordringer. Du har også ansvar for, at arbejde med visioner og strategiske mål, som er forankret i kommunens særlige identitet.
- *Fremtiden nu.* Det vi gør nu, skaber fremtiden, og det vi tror om fremtiden, præger det, vi gør nu. Fremtidsorienteret lederskab bygger på en bevidsthed om at koble fremtidsforståelser og den konkrete, krævende nutid. Det er fremtiden nu.
- *Drift og udvikling.* Den løbende drift skal levere og effektivisere på alle områder. Men udvikling kan ikke vente til driften er på plads. Fremtiden er her allerede. Drift og udvikling er ikke enten-eller, det er både-og.

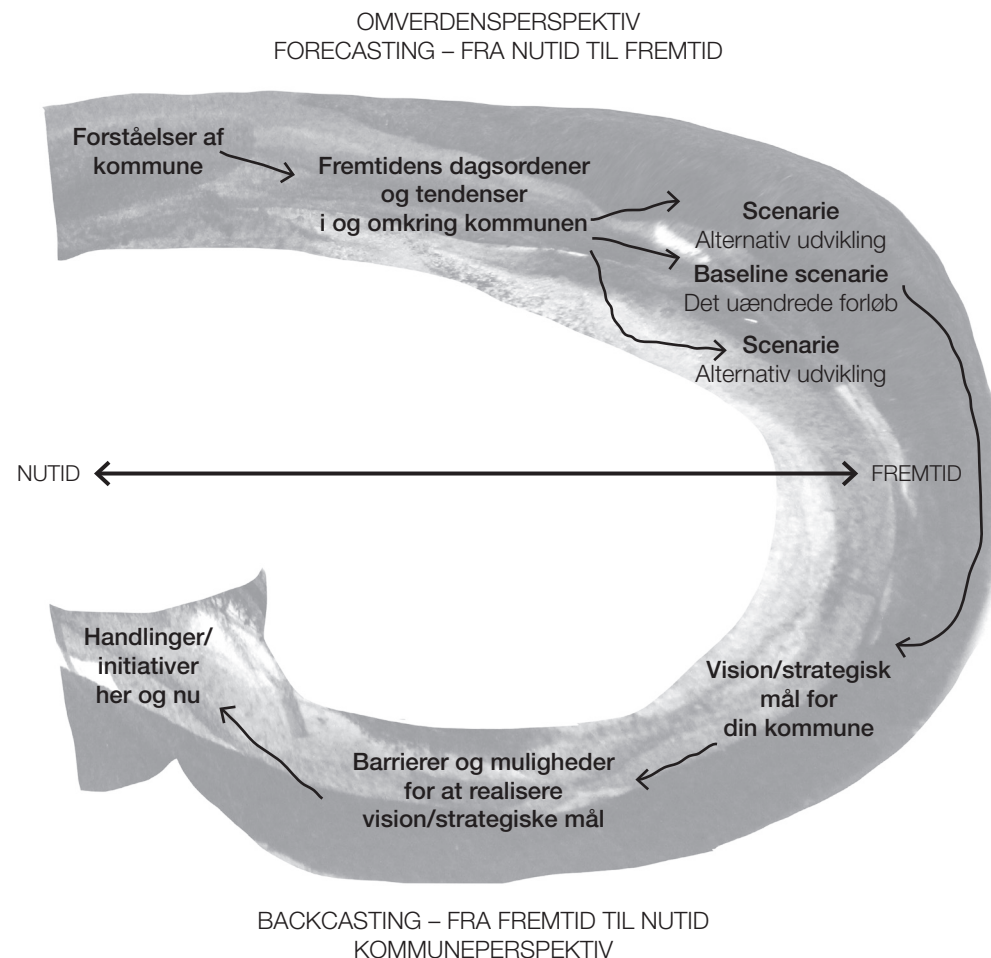
Forecasting og backcasting

Seminarforløbet er struktureret omkring en unik kombination af to klassiske metoder hentet fra fremtidsforskningen, nemlig *forecasting* og *backcasting*.

Forecasting-metoden tager afsæt i en dyb forståelse af, hvad en kommune egentlig er i dag og bevæger sig derefter ind i fremtiden ved hjælp af prognoser, tendenser og fremtidige dagsordener for morgendagens kommune. Vi tegner et baseline-scenarie for fremtidens kommune, og supplerer med scenarier for alternative udviklinger. Det giver os en fælles forståelse af fremtidsperspektiverne i og omkring kommunen.

Backcasting-metoden tager afsæt i den fælles forståelse af fremtiden og guider os derfra tilbage til i dag. Først arbejdes med visioner/strategiske mål for den enkelte kommune, dernæst udpeges barrierer og muligheder for at realisere de strategiske mål/visioner. På den baggrund kan vi opstille aktuelle konkrete initiativer, der kan overvinde barriererne og udnytte mulighederne her og nu.

Kombinationen af *forecasting-metoden* og *backcasting-metoden* er illustreret i figuren på modsatte side.



Kommuner har en fælles omverden og fremtid. Men hver kommune har samtidig sine specifikke udfordringer og muligheder. Seminarrækken veksler mellem disse to perspektiver. Vi arbejder med det fælles billede ved hjælp af *forecasting-metoden*, og med den enkelte kommunes strategiske fremtid ved hjælp af *backcasting-metoden*.

Som deltager vil du opleve, at det er meget inspirerende at bruge fremtiden som mulighedsrum. Især, når det sker i en fagligt kvalificeret dialog. Samtidig lægger vi vægt på, at koble fremtiden med nutiden. Det afgørende er, hvordan vi i dag agerer i forhold til fremtidsperspektiverne. Derfor opfordres du til at arbejde med en strategisk udfordring eller mål fra din kommune i seminarforløbet. Det giver dig mulighed for at udvikle konkrete svar på udfordringer i din kommune.

Seminar

- formøde og opfølgningsmøde

Det samlede forløb består af følgende aktiviteter:

Individuelle formøder

Vi indleder forløbet med et individuelt formøde med alle tilmeldte deltagerkommuner. Vi præsenterer det forløbet og fortæller om vores tilgang fra fremtidsforskning og politikudvikling. Og vi hører om jeres arbejde, udfordringer og ambitioner for fremtiden. Formålet er forventningsafstemning og input til forløbet, der skal sikre, at de forskellige deltagerperspektiver kommer i spil. Derfor vil vi også gerne høre om visioner, strategiske mål og problemstillinger, som du kunne tænke dig at tage med på seminaret og evt. gøre til genstand for sparring og case-arbejde.

Døgnseminar

På døgnseminaret veksler vi mellem salon, plenum og arbejds-sessioner. Overskrifterne hedder refleksion, perspektiver, strategiske mål, casearbejde og idéer til konkrete initiativer.

Dag 1 samler tendenser og dagsordener i en række scenarier for fremtidens kommune. Vi tegner et baseline-scenarie, der forlænger de senere års udviklinger, og vi drager de logiske konklusioner. De uundgåelige overraskelser gives plads ved at skitsere alternative scenarier. Vi diskuterer og definerer fremtidens mulighedsrum i plenum. Aftenprogrammet tager vi i salonen. En central person i det lokalpolitiske landskab kommer med et inspirerende oplæg i kaminens skær. Man læner sig tilbage og reflekterer. Og man læner sig frem og debatterer.

Dag 2 vil være dedikeret til backcasting-sessioner, hvor du har mulighed for at have din kommune med på seminar, og arbejder med, hvordan visioner og strategiske mål fra din kommune kan realiseres i lyset af perspektiverne. Du får og giver faglig feedback og sparring fra og til de øvrige deltagere. Vi slutter døgnseminaret med frokost.

Fælles opfølgningsmøde/halvdagsseminar

Godt en måneds tid efter døgnseminaret afholder vi et halvdagsseminar i København. På seminaret overleverer vi det opsummerende materiale fra døgnseminaret og samler op på forløbet. Fokus for seminaret vil være implementering. Dels brugen af de fælles redskaber og resultater fra døgnseminaret, dels konsekvenser og overvejelser i de enkelte kommuner. Vi slutter halvdagsseminaret med en arbejdsfrokost, hvor vi vender nye tendenser og udviklinger på det lokalpolitiske område.

FREMTIDEN ER HER ALLEREDE
– DET ER DEN, I ARBEJDER MED AT SKABE I DET DAGLIGE.
MEN FREMTIDEN VIL OGSÅ BYDE PÅ NYE UDFORDRINGER OG MULIGHEDER.

Kommuner har ansvaret for fremtidens vækstbrancher: Uddannelses-, ældre- og miljø- og klimaområdet er blandt fremtidens strategiske vækstbrancher – og kommunale kerneområder. Det er en unik position, som skal udfoldes.

Public Value: Hvad er værdien af kommunens virke for borgerne og samfundet? Det er mere end blot effektiv opgavevaretagelse, det er Public Value. Et begreb, der er vundet frem de senere år i bl.a. UK, USA og Tyskland.

Urbanisering og udkant: Er kommunen blevet for stor til traditionelle lokale fællesskaber, men for lille til at udgøre en naturlig økonomisk enhed? Er der nok fokus på mulighederne for øget samarbejde og ressourceudvekslingen mellem by og land?

Tid, sted, pris og tilmelding

Tid

Vi afholder et forløb i foråret 2016 på nedenstående datoer.

	Individuelle formøder hos deltager- kommunerne	Døgnseminar på Hotel Hesselet	Halvdagsseminar i København
Forløb	April 2016	10.-11. maj 2016	2. juni 2016

Sted

Formøderne foregår som udgangspunkt hos deltagerne.

Døgnseminaret foregår i inspirerende omgivelser på Hotel Hesselet ved Nyborg.

Halvdagsseminaret centralt i København hos Public Futures, Østbanegade 13, 2.th., 2100 København Ø.

Pris

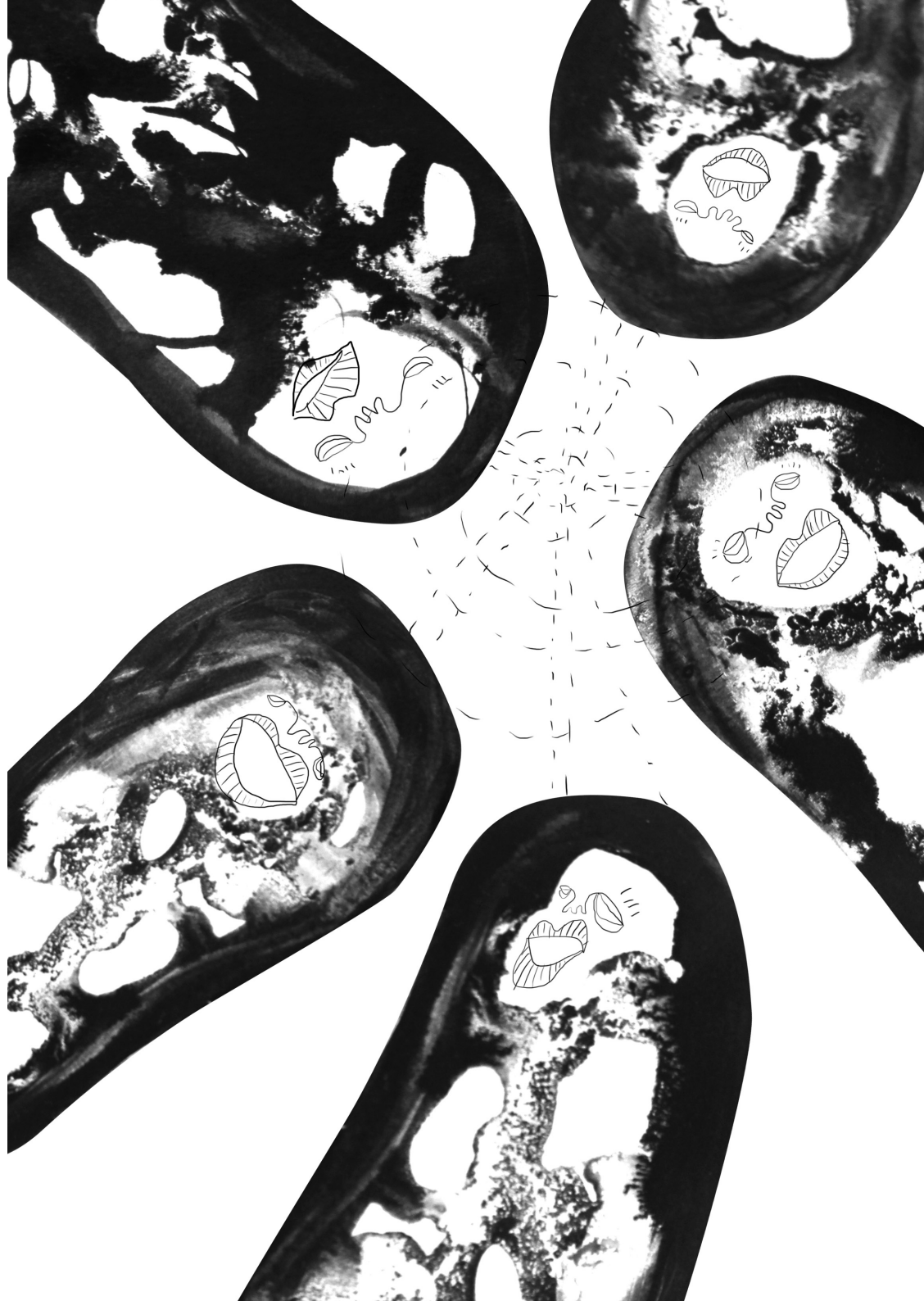
Prisen per deltager er DKK 14.500 ekskl. moms, inkl. ophold på Hotel Hesselet og seminarmateriale.

Ved tilmelding af to deltagere fra samme kommune er prisen for anden deltager 12.500 ekskl. moms.

Vi afholder også seminarforløbet for en enkelt kommunes topledelse efter aftale.

Tilmelding

Tilmelding via mail til ss@publicfutures.dk. Du er naturligvis også altid velkommen til at kontakte os og høre nærmere på tlf.: +45 2360 2646.



Public Futures

www.publicfutures.dk

Public Futures er Danmarks førende fremtidsforskere med speciale i samfunds- og politikudvikling. Siden 2005 har vi løst strategiske udviklingsopgaver med baggrund i samfundsanalyser og fremtidsstudier for ministerier, organisationer, virksomheder og kommuner. Samarbejdsformerne varierer, men ambitionsniveauet er altid højt. Resultatet er nye perspektiver, inspirerende visioner, solide strategier og konkrete handleplaner.

Public Futures er medskifter af "Netværk for Politikudviklere", som omfatter godt 40 centralt placeret politikudviklere fra centraladministrationen, kommuner og organisationer. I 2009 var Public Futures medstifter af House of Futures, der er et tværfagligt arbejdsfællesskab, som omfatter rådgivere, fremtidsforskere, forfattere, performere og kunstnere.

Public Futures er uafhængigt af partipolitiske og økonomiske interesser, og siden 2005 medlem af Association of Professional Futurists, APF.

Seminarforløbet "Fremtiden nu" ledes og faciliteres af Steen Svendsen og Søren Steen Olsen, begge partnere i Public Futures.



Steen Svendsen,
fremtidsforsker, strategi- og politikudvikler, partner

Steen er cand.scient.pol. fra Københavns Universitet. Han har en fortid som forskningschef ved Institut for Fremtidsforskning (1993-2000), rådgivende fremtidsforsker i den britiske regerings tænketank Strategy Unit (2001) og som forskningschef ved Huset Mandag Morgen (2001-2005). Medstifter af Public Futures i 2006 og af House of Futures i 2009. Steens kernekompetencer er fremtidsforskning, visionsprocesser, politik- og strategiudvikling, toplederrådgivning, procesledelse og projektdesign.



Søren Steen Olsen,
fremtidsforsker, strategi- og politikudvikler, partner

Søren er cand.polit. fra Københavns Universitet og har en fortid ved Institut for Fremtidsforskning (1992-2003) og som ekstern lektor ved bl.a. CBS. Medstifter af Public Futures i 2006 og House of Futures i 2009. Søren ved meget om det meste, og hans kernekompetencer er fremtidsforskning, visions- og politikudvikling, nationaløkonomi, analyser, statistik, artikel- og rapportskrivning.

Eksempler på projekter ledet af Public Futures inden for de sidste par år

THE VELUX FOUNDATIONS
VILLUM FONDEN & VELUX FONDEN



RØDE KORS

In100years

Seminarrække med deltagelse af over 170 forskere og beslutningstagere om udviklingen af scenarier for bæredygtige og resiliente samfund på langt sigt og etableringen af et center for langsigtet bæredygtig og resilient udvikling i Danmark. Centeret åbnede i 2015 under navnet "Chora Connections." Projektet og centeret er støttet af VELUX Fonden.

Fremtidens asylområde

Fremtidsanalyser, rådgivning, strategiudvikling og handlingsplaner i tæt samarbejde med ledelsen i Røde Kors Asyl. Arbejdet inkluderede bl.a. interviews af toneangivende kommunale og nationale beslutningstagere, nøglemedarbejdere og asylansøgere.

Salon politikudvikling Hesselet

Salon politikudvikling og netværk for politikudviklere

En række saloner på Hotel Hesselet om udviklingen af feltet og fagligheden inden for politikudvikling. Politikudvikling forstået som arbejdet med at omsætte politikernes visioner og holdninger til konkrete tiltag, der gør en forskel i den virkelige verden. For centralt placerede politikudviklere i centraladministrationen, kommuner og organisationer.



Vision og ny lokalpolitisk kultur

Omfattende og tæt samarbejde med borgmester, byråd og direktion i Holbæk Kommune om udviklingen af Holbæks kommunes vision og udfoldelse af visionen på en række politikområder. Efterfulgt af ambitiøst udviklingsarbejde, der sigter mod etableringen af en ny lokalpolitisk kultur, herunder nye politiske strukturer, beslutningsgange og deltagelsesformer.



Century of the Mind

I 2015 fejrede Lundbeck A/S 100 års jubilæum og virksomheden ønskede at bruge jubilæet som anledning til at sætte fokus på de langsigtede perspektiver og udfordringer for hjerneforskning og behandlingen af hjernesygdomme. Public Futures udarbejdede konceptet for markering af jubilæet med en tværfaglig og globalt orienteret seminarrække om fremtidsperspektiverne for mennesker, samfund og videnskab.

Se mere om Public Futures og vores arbejde på www.publicfutures.dk